

FRAGMENTOS SOCRÁTICOS

Sabiduría de 2,400 años para la oficina de hoy

Citas de Sócrates y Platón con reflexiones corporativas



"Solo sé que no sé nada."

— **Sócrates** (Apología, Platón)

REFLEXIÓN: El líder que admite su ignorancia invita a pensar. El que finge saberlo todo, condena a obedecer. La humildad epistémica no es debilidad — es condición previa para el aprendizaje organizacional.

▶ *¿Qué estoy asumiendo que sé, pero no he verificado?*

"Una vida sin examen no merece ser vivida."

— **Sócrates** (Apología, Platón)

REFLEXIÓN: Un proyecto sin retrospectiva no merece ser repetido. La velocidad sin reflexión es movimiento browniano disfrazado de productividad. El examen convierte experiencia en sabiduría.

▶ *¿Cuándo fue la última vez que preguntamos 'qué aprendimos' en lugar de 'qué sigue'?*

"No puedo enseñar nada a nadie. Solo puedo hacerles pensar."

— **Sócrates** (Tradición socrática)

REFLEXIÓN: El facilitador que da la respuesta, roba la oportunidad de aprendizaje. El que hace la pregunta correcta, activa neuronas que ningún PowerPoint activará. La mayéutica es el liderazgo más alto.

▶ *Cuando alguien pide una decisión, ¿respondo o pregunto '¿tú qué harías?'?*

"El secreto del cambio es enfocar toda tu energía no en luchar contra lo viejo, sino en construir lo nuevo."

— Sócrates (Atribuida)

REFLEXIÓN: Las transformaciones fallan cuando gastan más energía destruyendo el pasado que diseñando el futuro. No peles contra la cultura anterior — crea una nueva tan atractiva que todos quieran mudarse.

▶ *¿Mi iniciativa tiene más slides sobre 'qué dejamos' o 'qué creamos'?*

"Los muros que construimos alejan la tristeza, pero también mantienen fuera la alegría."

— Sócrates (Atribuida)

REFLEXIÓN: Los silos protegen territorios, pero asesinan la innovación. Cada 'eso no es mi departamento' es un ladrillo más en el muro que aísla al cliente del valor.

▶ *¿Qué información retiene mi área que otra necesita desesperadamente?*

"Habla para que yo pueda verte."

— Sócrates (Diógenes Laercio)

REFLEXIÓN: En una videollamada llena de cámaras apagadas y silencios estratégicos, nadie se ve. Las palabras revelan el pensamiento; el silencio calculado lo oculta. El líder socrático crea espacios donde hablar es seguro.

▶ *¿Mi equipo habla porque quiere o porque debe? La diferencia define la cultura.*

"El conocimiento verdadero es saber que no sabes nada verdaderamente."

— **Platón** (República (Alegoría de la Caverna))

REFLEXIÓN: Los datos del dashboard son sombras en la pared de la caverna corporativa. No son la realidad — son proyecciones filtradas por los sistemas que diseñamos. El líder sabio pregunta: ¿Qué verdad no estamos midiendo?

► *¿Qué métrica importante para el cliente no aparece en ningún reporte?*

"La medida de un hombre es lo que hace con el poder."

— **Platón** (Las Leyes)

REFLEXIÓN: El carácter de un ejecutivo no se ve cuando las cosas van bien, sino cuando tiene poder de castigar y elige no hacerlo. El poder revela; no corrompe — amplifica lo que ya estaba ahí.

► *Cuando alguien falló bajo mi mando, ¿busqué culpables o causas sistémicas?*

EPÍLOGO

*"La filosofía no es un lujo intelectual.
Es un sistema operativo para la mente."*

Hace 2,400 años, un hombre en Atenas molestaba a la gente con preguntas incómodas.
Hoy, tú puedes hacer lo mismo en la sala de reuniones.

La pregunta es: ¿Te atreves?

